

МИНОБРНАУКИ РОССИИ



Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**«Российский государственный гуманитарный университет»**  
**(ФГБОУ ВО «РГГУ»)**

ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ, УПРАВЛЕНИЯ И ПРАВА  
ФАКУЛЬТЕТ УПРАВЛЕНИЯ  
Кафедра государственного и муниципального управления

**СИСТЕМНО-АНАЛИТИЧЕСКИЕ ТЕХНОЛОГИИ  
В ГОСУДАРСТВЕННОМ УПРАВЛЕНИИ**

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**38.04.04 Государственное и муниципальное управление**

*Код и наименование направления подготовки/специальности*

**Современные технологии государственного и муниципального управления**

*Наименование направленности (профиля)/ специализации*

Уровень высшего образования: *магистратура*

Форма обучения: *очная, очно-заочная, заочная*

РПД адаптирована для лиц  
с ограниченными возможностями  
здравья и инвалидов

Москва 2024

**Системно-аналитические технологии в государственном управлении**  
Рабочая программа дисциплины (*модуля*)

Составитель(и):

доцент кафедры государственного и муниципального управления, к.ист.н.  
И.Ю. Молодова

.....

**УТВЕРЖДЕНО**  
Протокол заседания кафедры  
№7 от 29.02.2024

## ОГЛАВЛЕНИЕ

1.	Пояснительная записка .....	4
1.1.	Цель и задачи дисциплины .....	4
1.2.	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций .....	4
1.3.	Место дисциплины в структуре образовательной программы .....	5
2.	Структура дисциплины.....	5
3.	Содержание дисциплины.....	6
4.	Образовательные технологии .....	7
5.	Оценка планируемых результатов обучения .....	8
5.1	Система оценивания .....	8
5.2	Критерии выставления оценки по дисциплине.....	8
5.3	Оценочные средства (материалы) для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине .....	10
6.	Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины .....	12
6.1	Список источников и литературы .....	13
6.2	Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет». ....	13
7.	Материально-техническое обеспечение дисциплины .....	13
8.	Обеспечение образовательного процесса для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов .....	14
9.	Методические материалы .....	15
9.1	Планы семинарских/ практических/ лабораторных занятий .....	15
9.2	Методические рекомендации по подготовке письменных работ .....	16
	Приложение 1. Аннотация рабочей программы дисциплины .....	17

## 1. Пояснительная записка

### 1.1. Цель и задачи дисциплины

**Цель** дисциплины – овладение магистрантами системно-аналитическими технологиями и первичными навыками их применения в научно-исследовательской и практической работе в сфере государственного управления.

**Задачи** дисциплины:

1. Изучить методологический инструментарий системного анализа;
2. Ознакомиться с арсеналом системно-аналитических технологий, используемых в государственном управлении;
3. Выработать у выпускников ряд важных профессионально-значимых компетенций.

### 1.2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

Компетенция (код и наименование)	Индикаторы компетенций (код и наименование)	Результаты обучения
УК 1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК 1.3 Разрабатывает альтернативные стратегии действий, в том числе в непривычных обстоятельствах, на основе критического анализа и системного подхода	<b>Знать:</b> - сущность и структуру методологии системных исследований; - требования системного подхода в научных исследованиях и государственном управлении. <b>уметь:</b> - анализировать экономические, политические, информационные и другие социальные процессы. <b>владеть:</b> - методологией системного анализа.
	УК 1.4 Принимает обоснованное решение, определяет и оценивает практические последствия возможных решений задачи	<b>Знать:</b> - современные системно-аналитические технологии и специфику их применения в государственном управлении.
ПК 3 Способен разрабатывать инновационные программы социально-экономического развития территорий с использованием цифровых технологий	ПК 3.3 Демонстрирует способность разрабатывать и осуществлять инновационные программы и проекты в социально-экономической сфере, применять адекватные инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации	<b>уметь:</b> - систематизировать, обобщать различную информацию в целях прогнозирования социальных ситуаций и решения управленческих задач; <b>владеть:</b> - современными системно-аналитическими технологиями в государственном управлении, аналитической и научно-исследовательской работе.

	управленческого решения в социально- экономической сфере	
--	--	--

### 1.3. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина (*модуль*) «Системно-аналитические технологии в государственном управлении» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока дисциплин учебного плана.

### 2. Структура дисциплины

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 академических часа (ов).

#### Структура дисциплины для очной формы обучения

Объем дисциплины в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Семестр	Тип учебных занятий	Количество часов
<b>4</b>	Лекции	<b>10</b>
<b>4</b>	Семинары/лабораторные работы	<b>20</b>
Всего:		<b>30</b>

Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся составляет 78 академических часа(ов).

#### Структура дисциплины для очно-заочной формы обучения

Объем дисциплины в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Семестр	Тип учебных занятий	Количество часов
<b>4</b>	Лекции	<b>8</b>
<b>4</b>	Семинары/лабораторные работы	<b>16</b>
Всего:		<b>24</b>

Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся составляет 84 академических часа(ов).

#### Структура дисциплины для заочной формы обучения

Объем дисциплины в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Семестр	Тип учебных занятий	Количество часов
<b>3</b>	Лекции	<b>4</b>
<b>4</b>	Семинары/лабораторные работы	<b>8</b>
Всего:		<b>12</b>

Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся составляет 96 академических часа(ов).

### **3. Содержание дисциплины**

#### **Тема 1.**

#### **Системный анализ как методологическое средство исследования и управления социальными процессами.**

Современная научная методология. Исторические этапы становления методологии системных исследований в науке и управленческой практике. Соотношение принципа системности, системного подхода и системного анализа. Основные требования системного подхода к осуществлению исследования и управления. Методологический статус системного анализа. Универсальное методологическое средство исследования и решения сложных управленческих проблем. Проблема системно-аналитического плюрализма.

#### **Тема 2.**

#### **Национальные и международные системно-аналитические центры и их роль в разработке управленческих проблем**

Основные направления деятельности международных системно-аналитических центров. Римский клуб. Международный институт прикладного системного анализа (Австрия). Основные направления деятельности национальных системно-аналитических центров. Корпорация РЭНД (США). Институт системного анализа РАН (Россия).

#### **Тема 3.**

#### **Категориальный аппарат системного анализа.**

Основные категории системного анализа: анализ, синтез, система, комплекс, элемент, среда, структура, организация, функция. Категории теории управления: проблема, решение, альтернатива, вход, выход, процесс, обратная связь, ограничение, модель, сценарий.

#### **Тема 4.**

#### **Общая методика системного анализа в государственном управлении**

Основные этапы процедуры системного анализа:

Определение конфигуратора;

Определение проблемы и проблематики;

Выявление целей;

Формирование критериев;

Генерирование альтернатив;

Построение и использование моделей;

Оптимизация;

Выбор;

Декомпозиция;

Агрегирование;

Исследование информационных потоков;

Исследование ресурсных возможностей;

Наблюдения и эксперименты над исследуемой системой;

Реализация, внедрение результатов анализа.

Коллегиальные формы системно-аналитической деятельности в управлении:

Структурно-логическое моделирование информации;

Методология и методика экспертной оценки;

Ситуационный анализ управленческих проблем;

### **Тема 5.**

#### **Методологический арсенал системно-аналитических технологий, используемых в государственном управлении.**

В политической сфере. Взаимосвязь теорий политической системы и системы управления обществом. Системный анализ в стратегическом управлении (планировании). Методики решения проблем обороны и национальной безопасности (Методология ОПСЕК (США), методологическая модель «Стратегии национальной безопасности Российской Федерации»).

Системный анализ проблемной ситуации. Экономико-математическое моделирование. Причинно-следственный анализ. Ситуационный анализ. Методы генерирования альтернатив: «Мозгового штурма», «Краудсорсинга». Методы целеполагания: «ПАТЕРН» «ПАССИМ», «Дерева целей», Метод экспертной оценки. Метод «Делфи».

В экономической сфере. Программно-целевое планирование эко-номических процессов. Параметрическая модель системы управления производственными процессами (С. Оптрнер). Системная модель управления изменениями (инновациями).

В социальной сфере. Здоровье нации. Образование. Информация. Культура. В области глобальных проблем. Мониторинговые исследования Экология. Народонаселение. Климат. Энергия. Продовольствие.

### **Тема 6.**

#### **Проблема реализации результатов системно-аналитических исследований в управлении государственных органов.**

Проблемная ситуация в государственном управлении: системный анализ, государственное управление; решение; результат. Р. Акофф о четырех способах решения проблемных ситуаций в государственном управлении. Преимущества и ограничения системно-аналитических методов решения социальных проблем. Прогностический потенциал системно-аналитических исследований. Основные виды прогнозов их учет в процессе принятия управленических решений. Вариативность системно-аналитических проектов и проблема выбора управленического решения. Проблема ресурсного обеспечения комплексных решений.

Субъективный фактор в системно-аналитических разработках и их реализации в процессе государственного управления. Роль профессиональной этики в регуляции взаимоотношений «системный аналитик – руководитель госучреждения». Профессионально-этические требования: объективность, компетентность, ответственность. Проблема «Кодекса чести системного аналитика».

### **Тема 7. Возможности использования системно-аналитической методологии в диссертационном исследовании**

Система государственного управления как взаимосвязь научных, правовых, организационно-структурных и функционально-деятельностных элементов. Взаимосвязь и соотношение объекта, предмета, цели и задач исследования. Государственное управление как развивающаяся система: тактический, оперативный и стратегический уровни. Проблема совершенствования основных элементов системы государственного управления. Соотношение качественного и количественного аспектов анализа. Контент анализ нормативно-правовой базы. Системно-социологический анализ: общественное мнение и экспертная оценка.

## **4. Образовательные технологии**

Для проведения учебных занятий по дисциплине используются различные образовательные технологии. Для организации учебного процесса может быть использовано электронное обучение и (или) дистанционные образовательные технологии.

## **5. Оценка планируемых результатов обучения**

### **5.1 Система оценивания**

Форма контроля	Макс. количество баллов	
	За одну работу	Всего
Текущий контроль:		
-устный опрос, выполнение практических заданий (разбор кейсов)	5 баллов	30 баллов
- написание эссе	5 баллов	10 баллов
- письменная контрольная работа (раздел 1-3)	10 баллов	10 баллов
- итоговая контрольная работа, включающая вопросы со свободной формой ответа и тестовую часть (раздел 1-3)	10 баллов	10 баллов
Промежуточная аттестация (зачет с оценкой)		40 баллов
Итого за семестр (дисциплину) - зачет с оценкой		100 баллов

Полученный совокупный результат конвертируется в традиционную шкалу оценок и в шкалу оценок Европейской системы переноса и накопления кредитов (European Credit Transfer System; далее – ECTS) в соответствии с таблицей:

100-балльная шкала	Традиционная шкала	Шкала ECTS
95 – 100	отлично	A
83 – 94		B
68 – 82	хорошо	C
56 – 67		D
50 – 55	удовлетворительно	E
20 – 49		FX
0 – 19	неудовлетворительно	F

### **5.2 Критерии выставления оценки по дисциплине**

Баллы/ Шкала ECTS	Оценка по дисциплине	Критерии оценки результатов обучения по дисциплине
100-83/ A,B	отлично/ зачтено	Выставляется обучающемуся, если он глубоко и прочно усвоил теоретический и практический материал, может продемонстрировать это на занятиях и в ходе промежуточной аттестации. Обучающийся исчерпывающе и логически стройно излагает учебный материал, умеет увязывать теорию с практикой, справляется с решением задач профессиональной направленности

<b>Баллы/ Шкала ECTS</b>	<b>Оценка по дисциплине</b>	<b>Критерии оценки результатов обучения по дисциплине</b>
		<p>высокого уровня сложности, правильно обосновывает принятые решения.</p> <p>Свободно ориентируется в учебной и профессиональной литературе.</p> <p>Оценка по дисциплине выставляются обучающемуся с учётом результатов текущей и промежуточной аттестации.</p> <p>Компетенции, закреплённые за дисциплиной, сформированы на уровне – «высокий».</p>
82-68/ C	хорошо/ зачтено	<p>Выставляется обучающемуся, если он знает теоретический и практический материал, грамотно и по существу излагает его на занятиях и в ходе промежуточной аттестации, не допуская существенных неточностей.</p> <p>Обучающийся правильно применяет теоретические положения при решении практических задач профессиональной направленности разного уровня сложности, владеет необходимыми для этого навыками и приёмами.</p> <p>Достаточно хорошо ориентируется в учебной и профессиональной литературе.</p> <p>Оценка по дисциплине выставляются обучающемуся с учётом результатов текущей и промежуточной аттестации.</p> <p>Компетенции, закреплённые за дисциплиной, сформированы на уровне – «хороший».</p>
67-50/ D,E	удовлетво- рительно/ зачтено	<p>Выставляется обучающемуся, если он знает на базовом уровне теоретический и практический материал, допускает отдельные ошибки при его изложении на занятиях и в ходе промежуточной аттестации.</p> <p>Обучающийся испытывает определённые затруднения в применении теоретических положений при решении практических задач профессиональной направленности стандартного уровня сложности, владеет необходимыми для этого базовыми навыками и приёмами.</p> <p>Демонстрирует достаточный уровень знания учебной литературы по дисциплине.</p> <p>Оценка по дисциплине выставляются обучающемуся с учётом результатов текущей и промежуточной аттестации.</p> <p>Компетенции, закреплённые за дисциплиной, сформированы на уровне – «достаточный».</p>
49-0/ F,FX	неудовлет- ворительно/ не зачтено	<p>Выставляется обучающемуся, если он не знает на базовом уровне теоретический и практический материал, допускает грубые ошибки при его изложении на занятиях и в ходе промежуточной аттестации.</p> <p>Обучающийся испытывает серьёзные затруднения в применении теоретических положений при решении практических задач профессиональной направленности стандартного уровня сложности, не владеет необходимыми для этого навыками и приёмами.</p> <p>Демонстрирует фрагментарные знания учебной литературы по дисциплине.</p>

<b>Баллы/ Шкала ECTS</b>	<b>Оценка по дисциплине</b>	<b>Критерии оценки результатов обучения по дисциплине</b>
		Оценка по дисциплине выставляются обучающемуся с учётом результатов текущей и промежуточной аттестации. Компетенции на уровне «достаточный», закреплённые за дисциплиной, не сформированы.

### **5.3 Оценочные средства (материалы) для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине**

#### 5.3.1. Примерные тесты для самоконтроля

##### **\* Государственное управление**

- функции, уровни, и временные горизонты госуправления;
- кризисное управление
- текущее управление по отклонениям — регулирование
- стратегическое планирование — циклическое обновление планируемых показателей

##### **\* Принципы и методы рационального-критического анализа**

- Критерии качества государственного управления
- Предвидение результатов принимаемых управленческих решений
- Традиции, как мера влияния прошлого на настоящее общества
- Принцип Лейбница и его применение для оценки системной совокупности влияющих факторов
- Закон Томаса и его применение для оценки влияние на общественное сознание
- Принцип Парето для оценки доминирующих групп
- Концепция социального качества
- Качество социального качества
- Концепция Тойнби: ответ общества на исторический вызов
- Теория Норта: режим свободного или ограниченного доступа к национальным ресурсам; проблема монополизации
- Принцип обратной связи
- Концепция Щербины
- Принцип Губайдулина — предотвращение перерастания неантагонистических противоречий в антагонистические; представительное правление

##### **\* Система государственной статистики**

- Госстатистика как источник информации
- Экономические показатели
- Стоимостные показатели
- Натуральные показатели
- Проверка достоверности стоимостных показателей с помощью натуральных

##### **\* Текущий социально-экономический анализ**

- Основные показатели, характеризующие экономику и ее динамику; промышленное производство; торговлю, инвестиции
- Доходы населения; минимальный размер оплаты труда; прожиточный минимум;
- Производительность труда и заработная плата; их динамика и соотношение;
- Внешнеэкономические факторы, влияющие на экономику; санкции

##### **\* Стратегический анализ**

- Итоги и основные тенденции социально-экономического развития России за последние 12-15 лет;
- Государственные программы: цели; масштабы; результаты
- Кризис позднесоветской экономики — развитие переходящее в застой; кризис

рубежа 1990-х гг. и его причины;

- Экономическая модель постсоветского периода — сырьевая экономика
- Проблема деиндустриализации; дефицит инвестиций
- Утечка мозгов и капитала
- Резкая неравномерность развития регионов; удельная бюджетная обеспеченность; налоговая политика

#### **\* Инновационно-демократическая модернизация**

- Социально-экономическое положение России
- Экономический застой
- Исчерпание сырьевой модели экономики
- Необходимость инновационно-демократической модернизации и ее предпосылки
- Препятствия и проблемы; субъект модернизации
- Риски общества при отказе от модернизации

#### **\* Прогнозирование — неотъемлемый компонент системно-аналитической работы**

- Значение надежного прогноза
- Прогноз динамики цен на углеводороды при оценке формируемого бюджета России
- Прогноз развития энергетических технологий, возобновляемых источников энергии (ветроэнергетика, производство растительного автомобильного топлива, приливная энергетика)
- Методы прогнозирования: экстраполяция; адаптивные методы, сценарное прогнозирование

#### **Текущий контроль**

При оценивании устного опроса и участия в дискуссии на семинаре учитываются:

- степень раскрытия содержания материала (0-2 балла);
- изложение материала (грамотность речи, точность использования терминологии и символики, логическая последовательность изложения материала (0-2 балла);
- знание теории изученных вопросов, сформированность и устойчивость используемых при ответе умений и навыков (0-1 балл).

При оценивании эссе учитывается:

- полнота выполненной работы (задание выполнено не полностью и/или допущены две и более ошибки или три и более неточности) – 1-4 балла;
- обоснованность содержания и выводов работы (задание выполнено полностью, но обоснование содержания и выводов недостаточны, но рассуждения верны) – 5-8 баллов;
- работа выполнена полностью, в рассуждениях и обосновании нет пробелов или ошибок, возможна одна неточность - 9-10 баллов.

#### **Промежуточная аттестация (зачет с оценкой)**

При проведении промежуточной аттестации студент должен ответить на 3 вопроса (два вопроса теоретического характера и один вопрос практического характера).

При оценивании ответа на вопрос теоретического характера учитывается:

- теоретическое содержание не освоено, знание материала носит фрагментарный характер, наличие грубых ошибок в ответе (1-3 балла);
- теоретическое содержание освоено частично, допущено не более двух-трех недочетов (4-7 баллов);
- теоретическое содержание освоено почти полностью, допущено не более одного-двух недочетов, но обучающийся смог бы их исправить самостоятельно (8-11 баллов);
- теоретическое содержание освоено полностью, ответ построен по собственному плану (12-15 баллов).

При оценивании ответа на вопрос практического характера учитывается:

- ответ содержит менее 20% правильного решения (1-2 балла);
- ответ содержит 21-89 % правильного решения (3-8 баллов);

- ответ содержит 90% и более правильного решения (9-10 баллов).

#### **5.4. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, навыков и (или) опыта деятельности**

##### ***Вопросы для подготовки к зачету с оценкой:***

1. Принцип системности в современной научной методологии.
2. Основные требования системного подхода к исследованию и решению управленческих проблем.
3. Характеристика научной и управленческой проблемы.
4. Р. Акофф о четырех способах решения управленческих проблем.
5. Проблема соотношения системности и комплексности.
6. Соотношение системного подхода и системного анализа.
7. Прикладной системный анализ как методологическое средство.
8. Причины плюрализма алгоритмов системного анализа.
9. Основные методики системного анализа в политической сфере государственного управления
10. Системный анализ в стратегическом управлении (планировании) (зарубежный опыт).
11. Системный анализ в стратегическом управлении (планировании) (отечественный опыт).
12. Системно-аналитическая модель «Стратегии национальной безопасности Российской Федерации».
13. Системный анализ в решении управленческих проблем в экономической сфере.
14. Программно-целевое планирование социально-экономических процессов.
15. Модель системного анализа совершенствования организации.
16. Алгоритм системного анализа при решении задач управления инновационным процессом.
17. Значение параметрической модели системы управления С. Оптнера для оптимизации управленческих процессов в различных сферах.
18. Системные исследования в интересах решения управленческих проблем в социальной сфере.
19. Системно-аналитические методики экологического мониторинга.
20. Системные исследования: оценки, прогнозирование и управление.
21. Структурно-логическое моделирование информации.
22. Коллегиальные формы системно-аналитической деятельности в управлении: экспертная оценка, ситуационный анализ.
23. Проблема реализации результатов системно-аналитических исследований в управленческой деятельности государственных органов.
24. Институт системного анализа РАН: история и вклад в решение задач государственного управления.
25. Корпорация РЭНД (США): история и основные направления системно-аналитических исследований в области управления.
26. Международный институт прикладного системного анализа (Лаксенбург. Австрия): история и основные направления исследований.

#### **6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины**

## **6.1 Список источников и литературы**

### **Источники основные:**

О стратегическом планировании в Российской Федерации. Федеральный закон № 172 – ФЗ от 28 июня 2014 года.

Стратегия национальной безопасности Российской Федерации. Утверждена Указом Президента Российской Федерации от 31 декабря 2015 г. № 683.

### **Источники дополнительные:**

Стратегия национальной безопасности Российской Федерации до 2020 года. Утверждена Указом Президента Российской Федерации от 12 мая 2009 г. № 537.

### **Литература основная:**

Антонов, А. В. **Системный анализ** : учебник / А.В. Антонов. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2017. — 366 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: <https://znanium.com>]. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-104344-8. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/544591>

Вдовин, В. М. **Теория систем и системный анализ** / Вдовин В.М., Суркова Л.Е., Валентинов В.А., - 3-е изд. - Москва :Дашков и К, 2018. - 644 с.: ISBN 978-5-394-02139-8. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/415155>

Тимченко, Т. Н. **Системный анализ в управлении**: Учебное пособие / Т.Н. Тимченко. - Москва : РИОР, 2008. - 161 с. (Карманное учебное пособие). ISBN 978-5-369-00238-4. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/129084>

Кузнецов, В. А. Системный анализ, оптимизация и принятие решений : учебник для студентов высших учебных заведений / В.А. Кузнецов, А.А. Черепахин. — Москва : КУРС : ИНФРА-М, 2017. — 256 с. - ISBN 978-5-16-105220-4. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/636142>

## **6.2 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет».**

Национальная электронная библиотека (НЭБ) [www.rusneb.ru](http://www.rusneb.ru)

ELibrary.ru Научная электронная библиотека [www.elibrary.ru](http://www.elibrary.ru)

Электронная библиотека Grebennikon.ru [www.grebennikon.ru](http://www.grebennikon.ru)

Cambridge University Press

ProQuest Dissertation & Theses Global

SAGE Journals

Taylor and Francis

JSTOR

## **7. Материально-техническое обеспечение дисциплины**

Для обеспечения дисциплины используется материально-техническая база образовательного учреждения: учебные аудитории, оснащённые компьютером и проектором для демонстрации учебных материалов.

Состав программного обеспечения:

1. Windows
2. Microsoft Office
3. Kaspersky Endpoint Security

## **8. Обеспечение образовательного процесса для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов**

В ходе реализации дисциплины используются следующие дополнительные методы обучения, текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся в зависимости от их индивидуальных особенностей:

- для слепых и слабовидящих: лекции оформляются в виде электронного документа, доступного с помощью компьютера со специализированным программным обеспечением; письменные задания выполняются на компьютере со специализированным программным обеспечением или могут быть заменены устным ответом; обеспечивается индивидуальное равномерное освещение не менее 300 люкс; для выполнения задания при необходимости предоставляется увеличивающее устройство; возможно также использование собственных увеличивающих устройств; письменные задания оформляются увеличенным шрифтом; экзамен и зачёт проводятся в устной форме или выполняются в письменной форме на компьютере.

- для глухих и слабослышащих: лекции оформляются в виде электронного документа, либо предоставляется звукоусиливающая аппаратура индивидуального пользования; письменные задания выполняются на компьютере в письменной форме; экзамен и зачёт проводятся в письменной форме на компьютере; возможно проведение в форме тестирования.

- для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: лекции оформляются в виде электронного документа, доступного с помощью компьютера со специализированным программным обеспечением; письменные задания выполняются на компьютере со специализированным программным обеспечением; экзамен и зачёт проводятся в устной форме или выполняются в письменной форме на компьютере.

При необходимости предусматривается увеличение времени для подготовки ответа.

Процедура проведения промежуточной аттестации для обучающихся устанавливается с учётом их индивидуальных психофизических особенностей. Промежуточная аттестация может проводиться в несколько этапов.

При проведении процедуры оценивания результатов обучения предусматривается использование технических средств, необходимых в связи с индивидуальными особенностями обучающихся. Эти средства могут быть предоставлены университетом, или могут использоваться собственные технические средства.

Проведение процедуры оценивания результатов обучения допускается с использованием дистанционных образовательных технологий.

Обеспечивается доступ к информационным и библиографическим ресурсам в сети Интернет для каждого обучающегося в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

- для слепых и слабовидящих: в печатной форме увеличенным шрифтом, в форме электронного документа, в форме аудиофайла.

- для глухих и слабослышащих: в печатной форме, в форме электронного документа.

- для обучающихся с нарушениями опорно-двигательного аппарата: в печатной форме, в форме электронного документа, в форме аудиофайла.

Учебные аудитории для всех видов контактной и самостоятельной работы, научная библиотека и иные помещения для обучения оснащены специальным оборудованием и учебными местами с техническими средствами обучения:

- для слепых и слабовидящих: устройством для сканирования и чтения с камерой SARA CE; дисплеем Брайля PAC Mate 20; принтером Брайля EmBraille ViewPlus;

- для глухих и слабослышащих: автоматизированным рабочим местом для людей с нарушением слуха и слабослышащих; акустический усилитель и колонки;

- для обучающихся с нарушениями опорно-двигательного аппарата: передвижными, регулируемыми эргономическими партами СИ-1; компьютерной техникой со специальным программным обеспечением.

## **9. Методические материалы**

### **9.1 Планы семинарских/ практических/ лабораторных занятий**

#### **Тема 1.**

##### **Системный анализ как методологическое средство исследования и управления социальными процессами.**

Вопросы для обсуждения:

1. Исторические этапы становления методологии системных исследований в науке и управленческой практике.
2. Соотношение принципа системности, системного подхода и системного анализа. Основные требования системного подхода к осуществлению исследования и управления.

#### **Тема 2.**

##### **Национальные и международные системно-аналитические центры и их роль в разработке управленческих проблем**

Вопросы для обсуждения:

1. Основные направления деятельности международных системно-аналитических центров. Римский клуб. Международный институт прикладного системного анализа (Австрия).
2. Основные направления деятельности национальных системно-аналитических центров. Корпорация РЭНД (США). Институт системного анализа РАН (Россия).

#### **Тема 3.**

##### **Категориальный аппарат системного анализа**

Вопросы для обсуждения:

1. Основные категории системного анализа: анализ, синтез, система, комплекс, элемент, среда, структура, организация, функция,
2. Системно-аналитические категории, работающие в теории и практике государственного управления: система управления, проблема, решение, альтернатива, вход, выход, процесс, обратная связь, ограничение, модель, сценарий.

#### **Тема 4.**

##### **Общая методика системного анализа**

Вопросы для обсуждения:

1. Основные этапы процедуры системного анализа
2. Коллегиальные формы системно-аналитической деятельности в управлении.

#### **Тема 5.**

##### **Методологический арсенал системно-аналитических методик, используемых в государственном управлении.**

Вопросы для обсуждения:

1. Системно-аналитические технологии управления в политической сфере.
2. Системный анализ в управлении экономическими процессами.
3. Системные технологии, применяемые в решении проблем в социальной сфере.

#### **Тема 6.**

##### **Проблема реализации результатов системно-аналитических исследований в управленческой деятельности государственных органов.**

Вопросы для обсуждения:

1. Преимущества и ограничения системно-аналитических методов решения социальных проблем.
2. Прогностический потенциал системно-аналитических исследований.
3. Проблемы взаимодействия системного аналитика и руководителя.

**Тема 7. Возможности использования системно-аналитической методологии в диссертационном исследовании**

Вопросы для обсуждения:

1. Система государственного управления как взаимосвязь научных, правовых, организационно-структурных и функционально-деятельностных элементов.
2. Проблема совершенствования основных элементов системы государственного управления.

**9.2 Методические рекомендации по подготовке письменных работ**

Лекционный курс предполагает широкое применение современных информационных технологий. Используются фрагменты из электронного учебника Попов В.Н., Касьянов В.С., Савченко И.П. Системный анализ в менеджменте.- М.: КНОРУС, 20010, а также собственные презентации автора специального курса.

Все формы учебной деятельности с магистрантами строятся в проблемном ключе. В ходе лекций магистрантам предлагаются алгоритмы самостоятельного решения учебных проблемных ситуаций. На семинарах, после проработки литературы, они делают самостоятельные сообщения в форме эссе, библиографического анализа, аналитического обзора и т.д.

Семинарские занятия проводятся как в традиционной форме, так и в форме круглого стола, дискуссионного клуба и «кейс-стади». Осуществляется отбор наиболее интересных сообщений для участия в научной конференции факультета управления.

Самостоятельная работа является обязательным условием успешного овладения знаниями, навыками, умениями и профессионально-значимыми компетенциями.

## **АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ**

**Цель** дисциплины – овладение магистрантами системно-аналитическими технологиями и первичными навыками их применения в научно-исследовательской и практической работе в сфере государственного управления.

**Задачи** дисциплины:

1. Изучение методологического инструментария системного анализа;
2. Ознакомление с арсеналом системно-аналитических технологий, используемых в государственном управлении;
3. Выработка у выпускников ряда важных профессионально-значимых компетенций.

**Знать:**

- сущность и структуру методологии системных исследований;
- требования системного подхода в научных исследованиях и государственном управлении;
- современные системно-аналитические технологии и специфику их применения в государственном управлении.

**Уметь:**

- анализировать экономические, политические, информационные и другие социальные процессы;
- систематизировать, обобщать различную информацию в целях прогнозирования социальных ситуаций и решения управленческих задач.

**Владеть:**

- методологией системного анализа;
- современными системно-аналитическими технологиями в государственном управлении, аналитической и научно-исследовательской работе.